

THE EU FRAMEWORK PROGRAMME  
FOR RESEARCH AND INNOVATION

# HORIZON 2020



EXCELLENT SCIENCE  
COMPETITIVE INDUSTRIES  
BETTER SOCIETY

# Budući projektni ciklusi u Evropi

- Horizon Europe, nakon Horizon 2020
- Program za period 2021-2027
- Oko €100 milijardi ulaganja u istraživanja i inovativne programe
- Glavne osobine:
  - Jačanje nauke i tehnologije na teritoriji Evrope zahvaljujući povećanim ulaganjima u visokokvalifikovane ljude i najsavremenija istraživanja.
  - Podsticati industrijsku konkurentnost i njenu inovativnost, posebno podržavajući stvaranje tržišta inovacija kroz Evropski savet za inovaciju (EIC) i Evropski institut za inovacije i tehnologiju (EIT).
  - Ispuniti strateške prioritete EU, kao što je Pariski sporazum o klimatskim promenama i rešavanje globalnih problema koji utiču na kvalitet našeg svakodnevnog života.

# Koraci kod ovakvih R&D projekata

- Osmisliti temu istraživačkog-razvojnog projekta (R&D)
- Naći otvoreni konkurs koji odgovara temi projekta i potencijalne saradnike na projektu (formirati konzorcijum)
- Napisati kvalitetan predlog projekta (*proposal*)
- Poslati predlog projekta do zadanog roka
- Ako se dobije finansiranje: pokrenuti projekat i upravljati njime...



# Finansiranja (grantovi) u H2020

- RIA (*Research and Innovation Action*) **finansiranje 100%**
  - R&D projekti koji uspostavljaju nova znanja ili istražuju mogućnosti za kreiranje nove ili unapređenje postojeće tehnologije, proizvoda, procesa, usluge ili rešenja (uključujući osnovna i primenjena istraživanja, razvoj tehnologije i integraciju, testiranje i validaciju na malom prototipu u laboratoriji ili simuliranom okruženju)
- IA (*Innovation Action*) **finansiranje 70%**
  - Inovativne aktivnosti usmerene na izradu planova ili dizajna za potpuno nove, izmenjene ili poboljšane proizvode, procese ili usluge (uključujući izradu prototipa, testiranje, demonstraciju, razvoj pilot proizvoda/usluge, validaciju na višem nivou i probiranje na tržištu)

# Opis projekta - ideja i planiranje

- Opis projektne ideje i plana rada treba da:
  - podeli planirani rad (napor) u radne pakete (faze koje su smislene i celovite)
  - dodeljuje odgovornosti i resurse u okviru konzorcijuma, prema ekspertizi članova konzorcijuma i njihovim mogućnostima
  - odredi vremensko trajanje čitavog projekta, raspored aktivnosti tokom trajanja projekta, odredi glavne prekretnice (*milestones*) i rezultate (*deliverables*)
  - opiše plan diseminacije i eksploatacije rezultata (*WP: dissemination and exploitation*), odnosno evaluacije projekta (*evaluation*) - merljivost rezultata
  - definiše mehanizme upravljanja i rukovođenja projektom, procedure rada i komunikaciju u konzorcijumu (*WP: project management*)

# Konzorcijum za H2020

- Mali projekti od 3 do 8 partnera, srednji projekti od 8 do 15 partnera, preko 15 partnera u konzorcijumu su veliki projekti
- Postoje projekti i sa 50+ partnerskih organizacija
- Minimum za konzorcijum: 3 partnera iz 3 različite zemlje EU ili zemlje pridružene H2020
- Koordinator projekta poželjno da bude neko jak iz zapadnih zemalja EU!

# Šta je važno kod H2020 projekata?

- Imati dobru ideju, koncept i pristup, kao i očekivani uticaj (impact)
- Napraviti dobar plan rada (projektni plan) i proceniti napor (koliko PM, odnosno čovek/meseci)
- Svaka velika faza je Radni paket (*Work Package*), ima svoj naziv, participanta koji vodi taj paket, trajanje i predviđen napor (PM)

Table 3.1a: List of work packages

WP No.	Work Package Title	Lead Participant No	Lead Participant Short Name	PMs	Start Month	End month
1					MX	MX
2					MX	MX
3					MX	MX
4					MX	MX

# Šta je važno kod H2020 projekata?

- Kada se napravi detaljan projektni plan, formira se konačan budžet projekta
  - Pristup odozgo na dole (*top-down*) deli se novac po partnerima, pa onda oni u okviru svojih budžeta raspoređuju novac
  - Pristup odozdo na gore (*bottom-up*) traži od partnera da navedu svoje troškove i kadasu detaljno izgrađeni, sabiraju se svi troškovi partnera i formira ukupni budžet konzorcijuma
- Budžet zavisi od poziva / konkursa (eng. *call*)
- Poziv propisuje max trajanje projekta (npr. 2 god. ili 3 god.), max budžet, da li mogu da se raspisuju potpozivi za manje delove projekta (*cascading grants*),...



# Vrste glavnih troškova

- Troškovi honorara (*personnel costs*)
- Troškovi putovanja (*travel costs*)
- Troškovi opreme (*equipment costs*)
- Ostali troškovi roba i usluga (*other goods and services*)
- Podugovori i troškovi treće strane (*sub-contracting and 3<sup>rd</sup> parties*)
- Koliki su procenti za ove kategorije, videćemo kada formiramo budžet nekog projekta

Table 3.4b: ‘Other direct cost’ items (travel, equipment, other goods and services, large research infrastructure)

Participant Number/Short Name	Cost (€)	Justification
Travel		
Equipment		
Other goods and services		
Total		

# Nepisana pravila za budžete

- Više od 30% budžeta ne davati jednom partneru (čak ni koordinatoru projekta)
- Izbegavati da se više od 40% budžeta dodeli partnerima iz iste zemlje (koliko god ih ima)
- Deo budžeta za koordinaciju i upravljanje projektom treba da bude oko 5-5.5% ukupnog budžeta
- Koordinator projekta treba da rukovodi projektom i da izvršava skoro sve aktivnosti upravljanja (osim možda par PM koje treba dati rukovodiocima radnih paketa)

# Evaluacija - šta se boduje?

- **Kvalitet** = od 0 do 5 poena
  - jasnoća i relevantnost cilja
  - čvrstoća koncepta i kredibilitet predložene metodologije
- **Značaj** = od 0 do 5 poena
  - stepen do koga bi rezultati projekta doprineli svakom od očekivanih uticaja koji su navedeni u radnom programu u okviru relevantne teme (svaka tema ima svoje uticaje)
- **Implementacija** = od 0 do 5 poena
  - kvalitet i efikasnost plana rada, obim projekta i ravnomerna raspodela resursa po radnim paketima, a u skladu sa ciljevima i rezultatima tih paketa
  - dobre upravljačke strukture projekta i dobro def.procedure
  - komplementarnost učesnika konzorcijuma i neophodna ekspertiza
  - svi učesnici imaju neku ulogu i adekvatne resurse da ispune tu ulogu
- Za RIA: min 10/15 poena, i za svaki kriterijum: min 3/5
- Često mora 11-12 poena da bi se dobilo finansiranje!