
Tradicionalno upravljanje projektima

Sadržaj

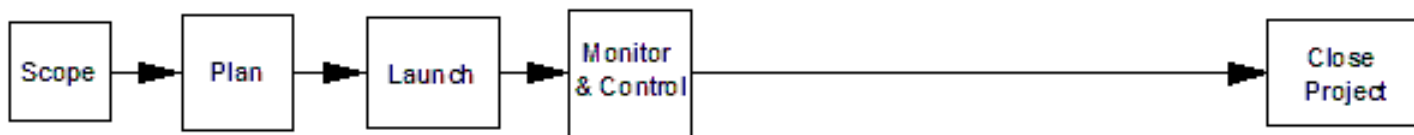
- Šta predstavlja tradicionalno upravljanje projektima?
- Linearni PMLC
- Inkrementalni PMLC
- Upotreba kritičnog puta kod upravljanja projektom

Tradicionalno upravljanje projektom

- Tradicionalno upravljanje projektom je skup alata, šablona i procesa za upravljanje projektima, kod kojih su i cilj i rešenje potpuno razumljivi.

Linearni PMLC model

- Linearni PMLC model se sastoji od nezavisnih faza, koje se izvršavaju sekvencijalno, bez povratnih petlji.
- Kompletno rešenje nije realizovano do finalne faze.
- Karakteristike:
 - Kompletno i jasno definisani ciljevi, rešenje, zahtevi, funkcije i opcije
 - Očekuje se nekoliko promena zahteva
 - Rutinske i ponavljajuće aktivnosti
 - Koriste se ustanovljeni šabloni



Linearni PMLC model

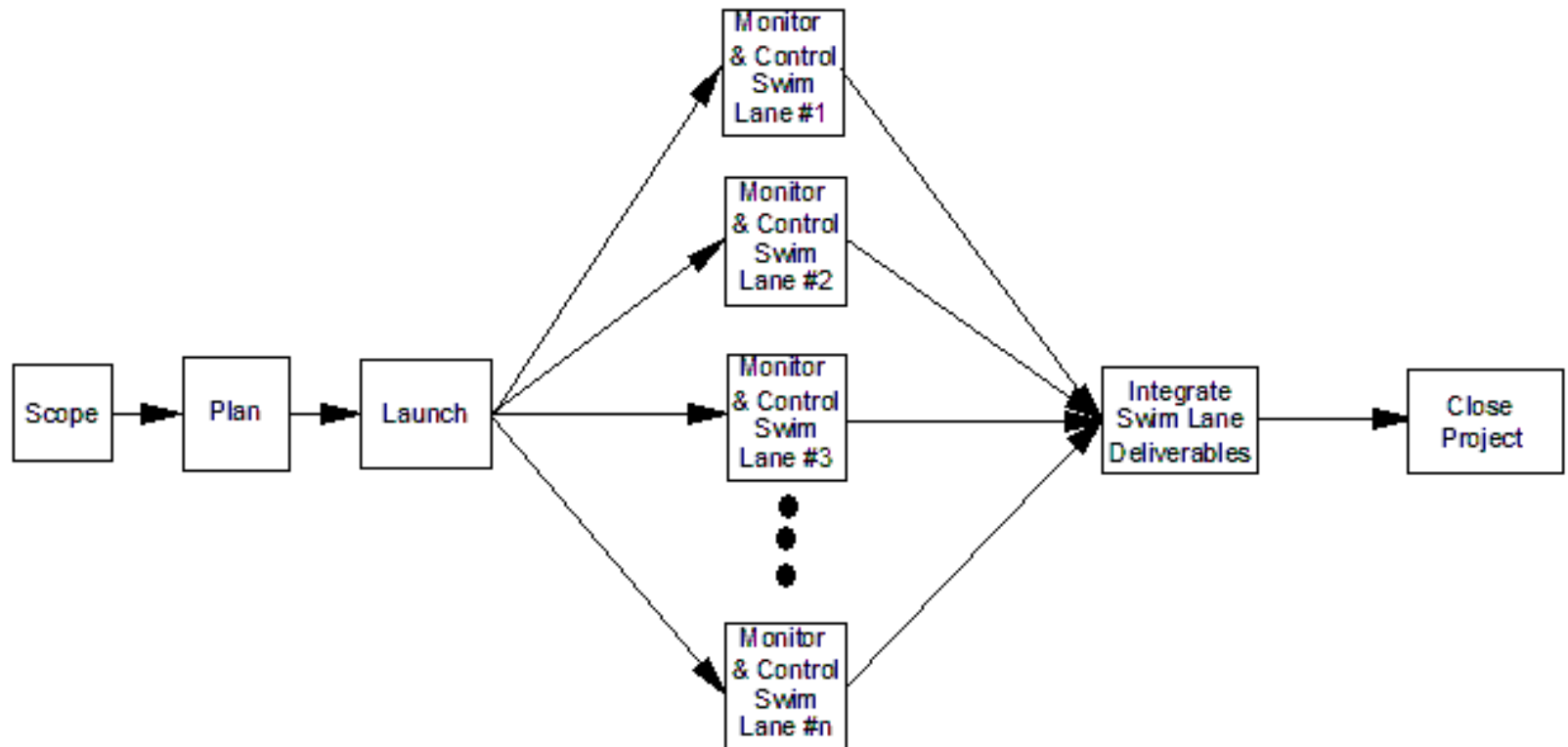
- Rutinske i ponavljajuće aktivnosti
 - Kreirati i koristiti biblioteku šablona
 - Čuvati i postaviti istoriju naučenih lekcija
 - Čuvati istoriju procenjenih i trenutnih trajanja aktivnosti
 - Čuvati istoriju rizika, planova za smanjenje, i dobijenih rezultata
- Šabloni
 - Poboljšavaju standardnu praksu
 - Obezbeđuju module za učenje za nove menadžere projekta
 - Doprinosu arhivi projektnih artifkata
 - Obezbeđuju ulazne parametre za procese i programe poboljšanja rada

Linearni PMLC model

- Prednosti
 - Ceo projekat je isplaniran na početku
 - Poznate su potrebe za resursima
 - Ne zahtevaju napredne veštine i resurse
 - Članovi tima ne moraju da budu zajedno locirani
- Mane
 - Ne prilagođavaju se dobro promenama
 - Skup je
 - Dugo traje, pre nego što se dobiju praktični rezultati
 - Zahtevaju kompletan i detaljan plan
 - Moraju da prate rigidnu sekvencu procesa
 - Nisu fokusirani na vrednosti klijenta
- Kada koristiti ovaj model
 - Ponavlja se projekat
 - Jednostavni, kratki projekti
 - Kompletan projekat se izvršava u okviru jednog odeljenja i nema potrebe za spoljašnjim resursima

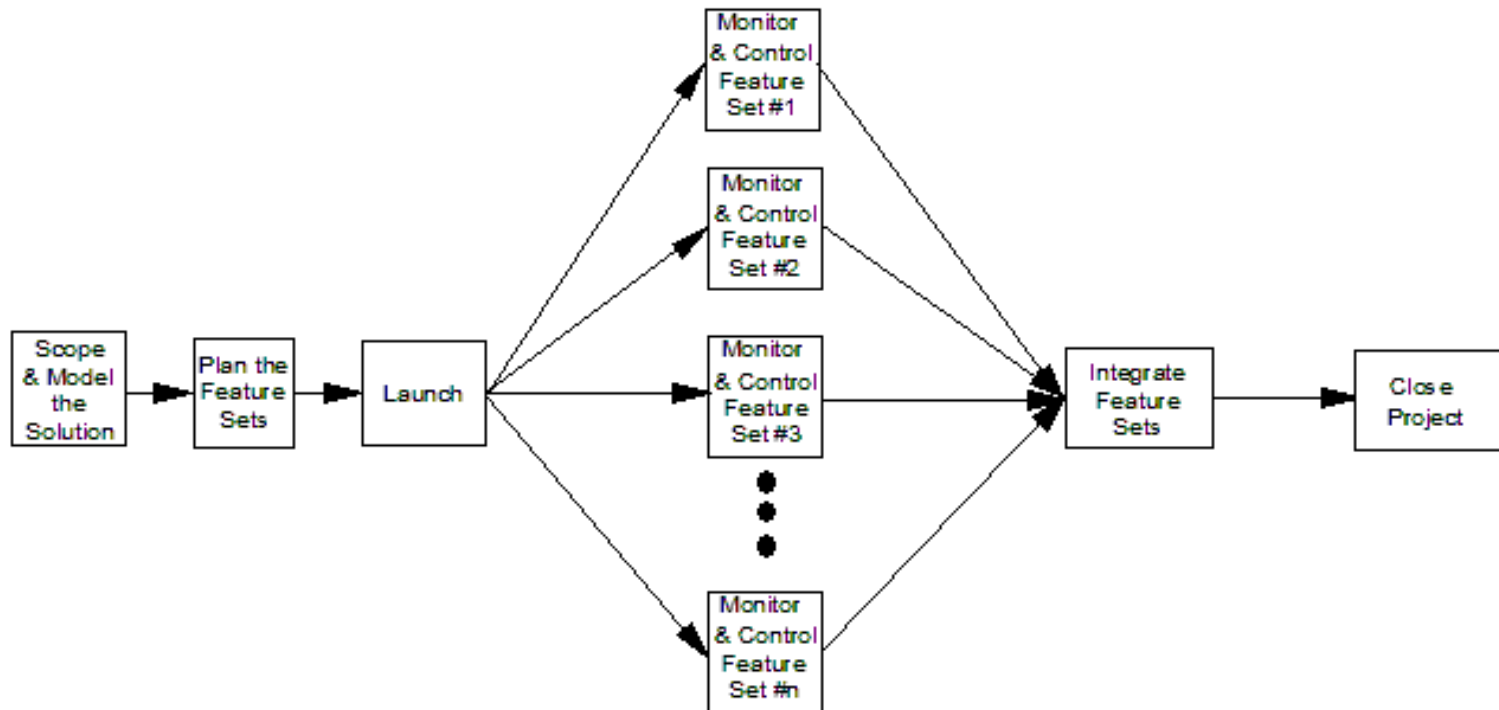
Linearni PMLC model - varijacije

Rapidni linearni PMLC model



Linearni PMLC model - varijacije

Linearni PMLC Model rukovođen opcijama

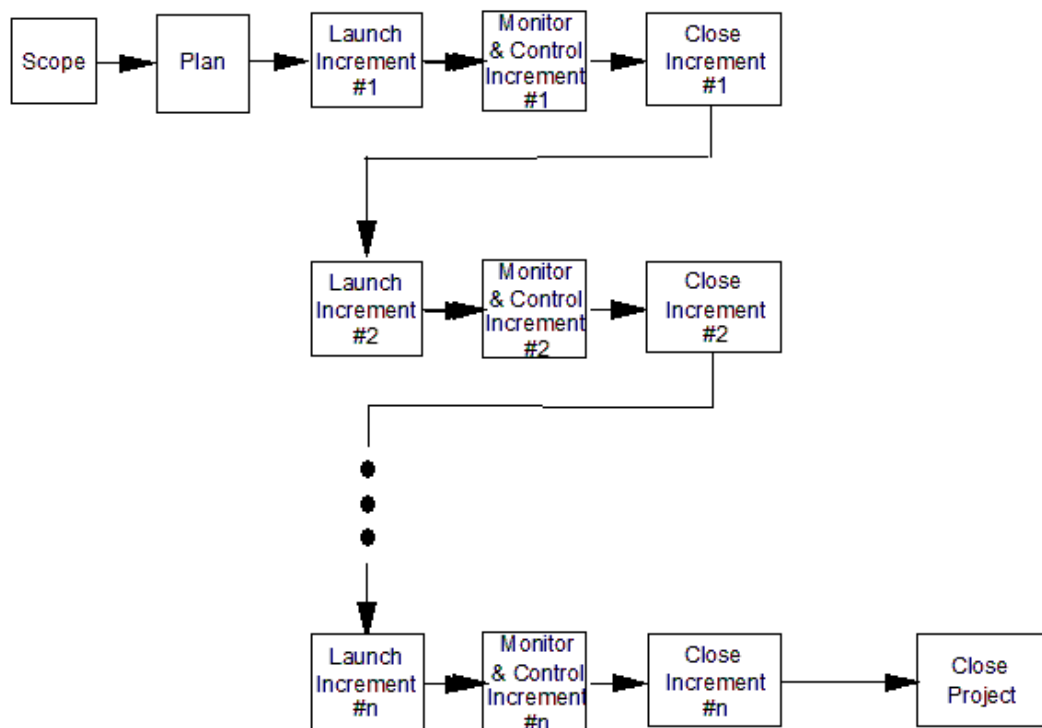


Linearni PMLC model

- Razmatranja prilikom izbora varijacija
 - Dekompozicija projekta u paralelne i nezavisne trake
 - Kohezija traka
 - Povećan rizik
- Adaptacija i integracija alata za maksimalnu efikasnost
 - Funkcije i opcije jedne trake se mogu realizovati potpuno nezavisno od funkcija i opcija neke druge trake
 - Ne postoji zavisnost od potrebe za resursima u okvir trake
 - Ne postoji zavisnost od potrebe za trajanjem u okvir trake
 - Kompletno trajanje realizacije svake od traka bi trebalo da bude približno isto

Inkrementalni PMLC model

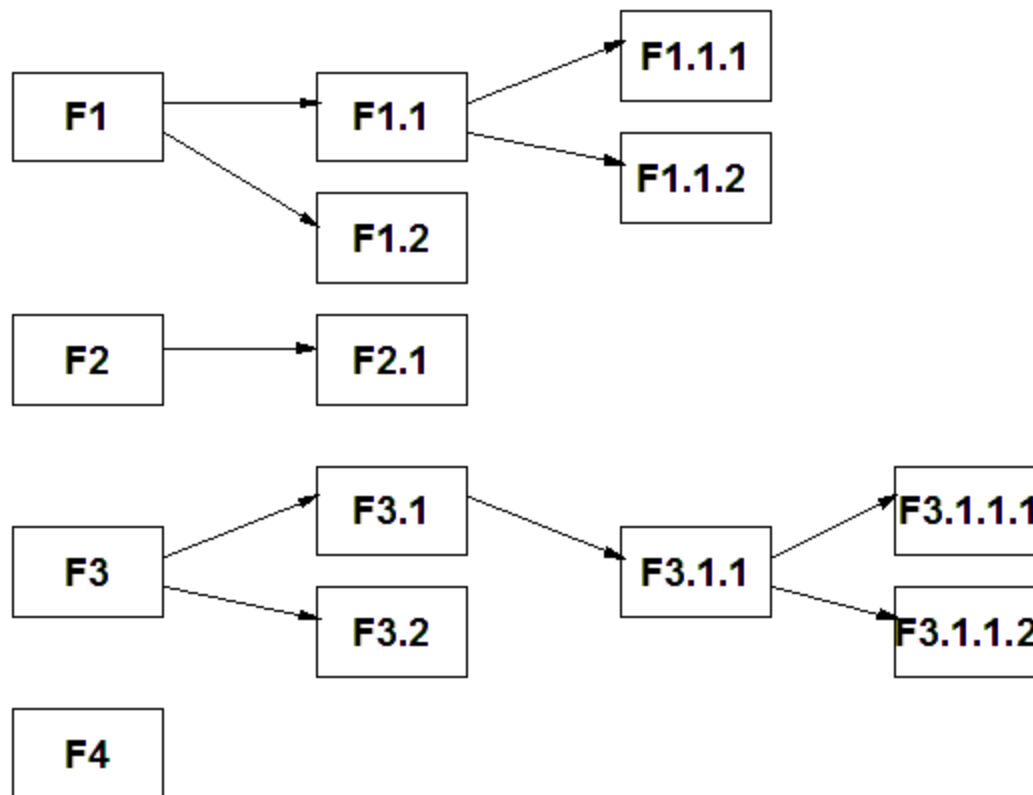
- Inkrementalni PMLC model se sastoji od nezavisnih faza koje se ponavljaju u sekvencijalnom poretku, bez povratnih petlji. Tokom svake faze se realizuje odedeno parcijalno rešenje



Inkrementalni PMLC model

- Karakteristike:
 - Iste kao kod Linearnog modela
 - Potrebno je implementirati parcijalne rezultate nasuprot agresivnom rasporedu
- Prednosti
 - Ranije proizvodi višak poslovne vrednosti
 - Obezbeđuje bolju raspodelu deficitarnih resursa
 - Može da obradi manje promene zahteva između iteracija
 - Nudi šansu poboljšanja proizvoda
 - Više je fokusiran na vrednosti klijenta od Linearnog modela
- Mane
 - Tim možda neće ostati isti između interakcija
 - Zahteva dodatnu dokumentaciju između interakcija
 - Mora da prati definisani skup procesa
 - Mora da definiše inkremente zasnovane na funkcijama i opcijama, a ne na poslovnoj vrednosti
 - Zahteva veću uključenost klijenta nego Linearni model
 - Traje duže nego linearni model
 - Podela funkcija i opcijamože biti problematična

Inkrementalni PMLC model



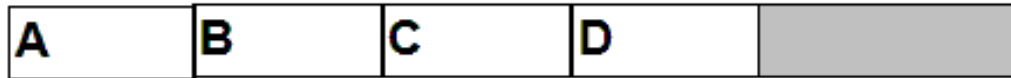
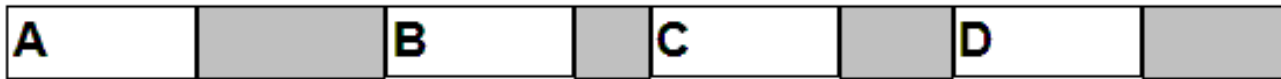
Inkrementalni PMLC model


- Kada koristiti Inkrementalni model
 - Da bi se delimični proizvod ili usluga ranije izbacio na tržište
 - Da bi se delimično rešenje ranije prezentovalo krajnjem korisniku
- Adaptacija i integracija alata za maksimalnu efikasnost
 - Povećanje vremena za upravljanje da bi se rukovalo inkrementima
 - Povećanje totalne količine rada u odnosu na Linearni model
 - Postoji verovatnoća promene zahteva između inkremenata
 - Povećana verovatnoća gubljenja resursa između inkremenata
 - Mogućnost kašnjenja projekta između inkremenata
 - Potencijalno prepoznavanje zavisnosti između inkremenata
 - Dokumentacija sa zahtevima između inkremenata

Kritična putanja

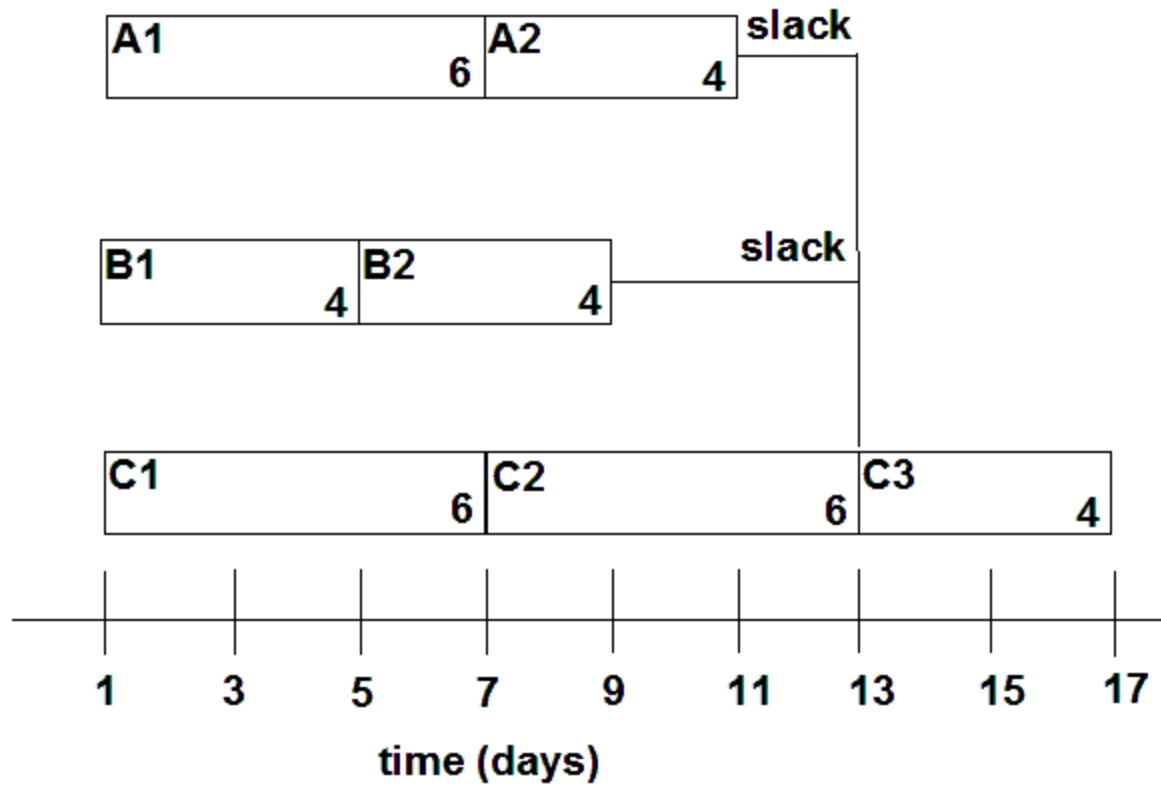
- Kritična putanja je najduža putanja trajanja projekta, ako se u obzir uzmu i zavisnosti između zadataka i ograničenja resursa
- Odstupanja u trajanju
 - Uobičajeni uzrok odstupanja – prirodna promena obzirom na kapacitet sistema da se ponovi
 - Specijalni uzroci odstupanja – odstupanja na osnovu okolnosti na kojima se javlja događaj

Upotreba nepredviđenih događaja da bi se smanjilo vreme projekta

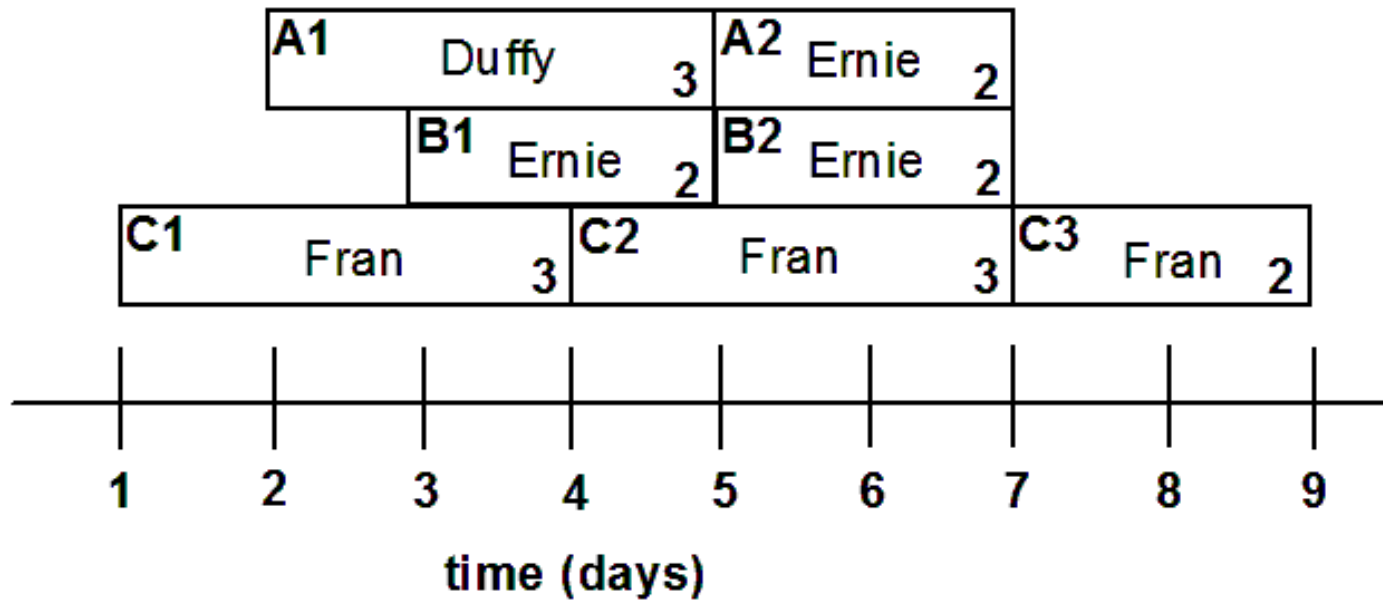


 = CONTINGENCY

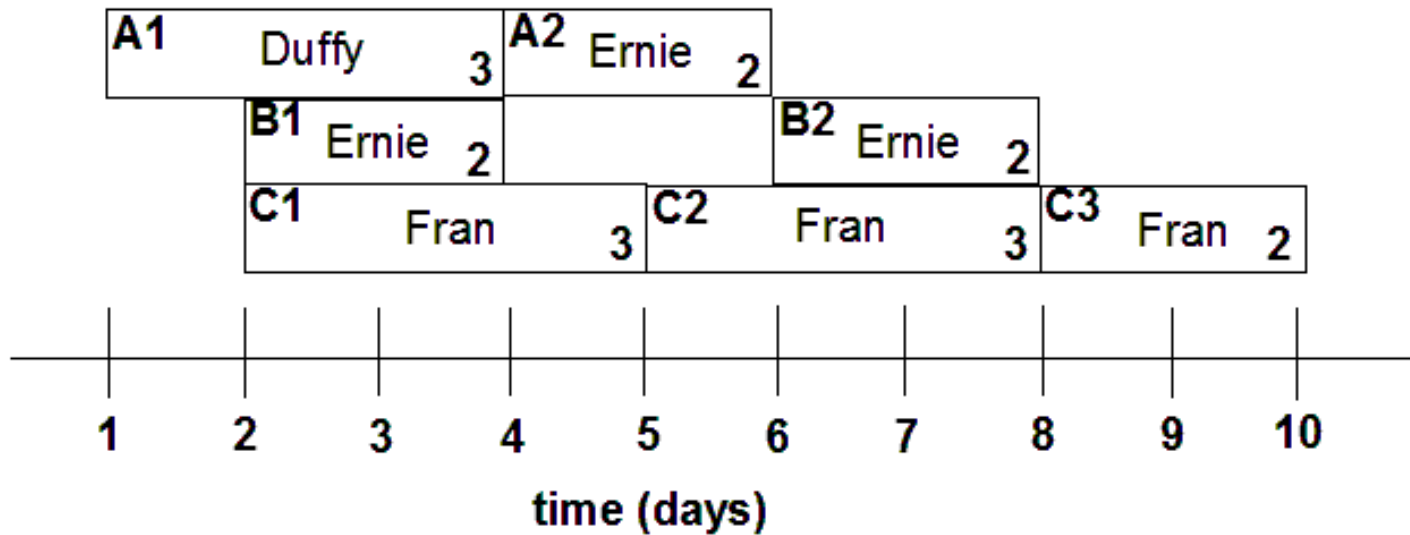
Rani raspored



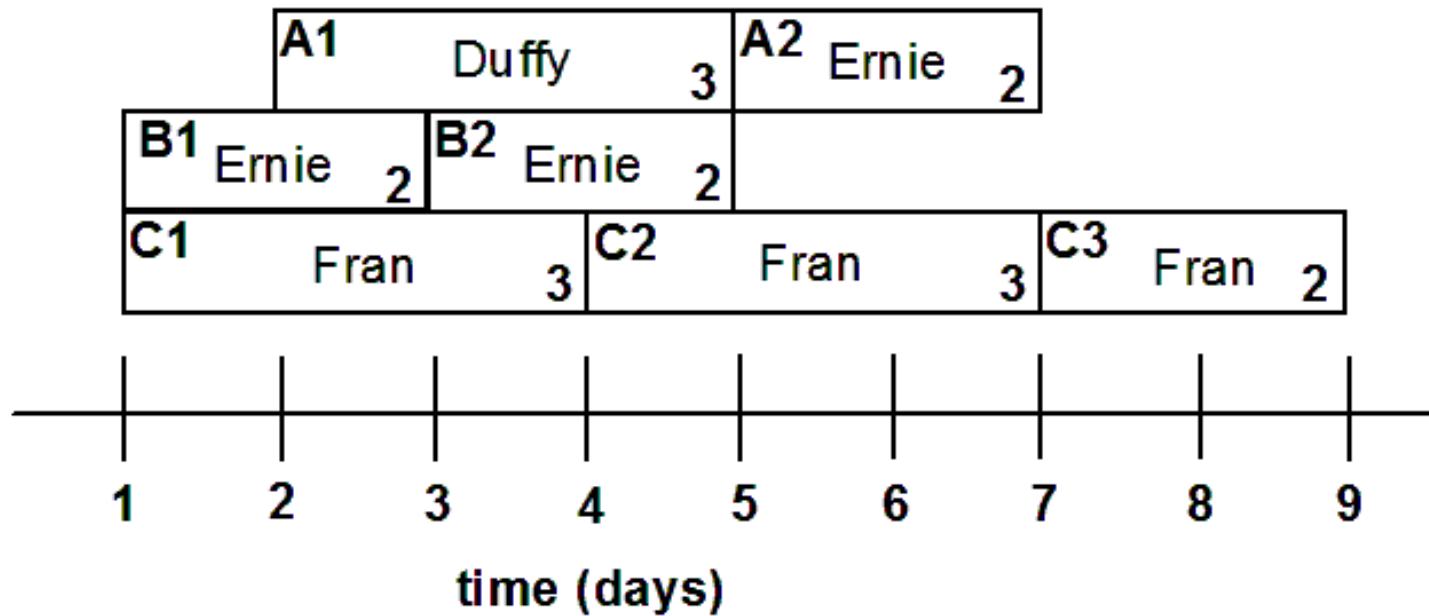
Kasniji raspored sa zadacima resursa



Jedan način za rešavanje konflikta sa resursima



Još jedan način za rešavanje konflikta sa resursima



Baferi

- Baferi su segmenti vremena koji se postavljaju na kraju sekvenca zadataka u cilju zaštite rasporeda tih zadataka
- Projektni baferi
- Hraniteljski baferi
- Baferi resursa

Ubacivanje bafera i akcije odlučivanja

		Buffer penetration		
		first third	second third	final third
Task sequence penetration	first third	NO ACTION	serious problem immediate action required	a very serious problem exists aggressive action is needed
	second third	NO ACTION	define the problem and formulate a solution	serious problem implement the solution
	final third	task sequence will be ahead of schedule	NO ACTION	monitor the situation for any further penetration